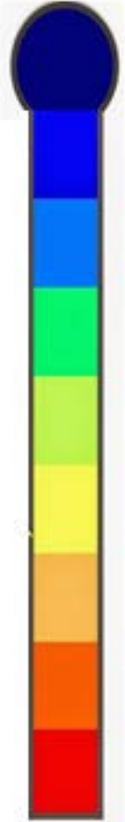
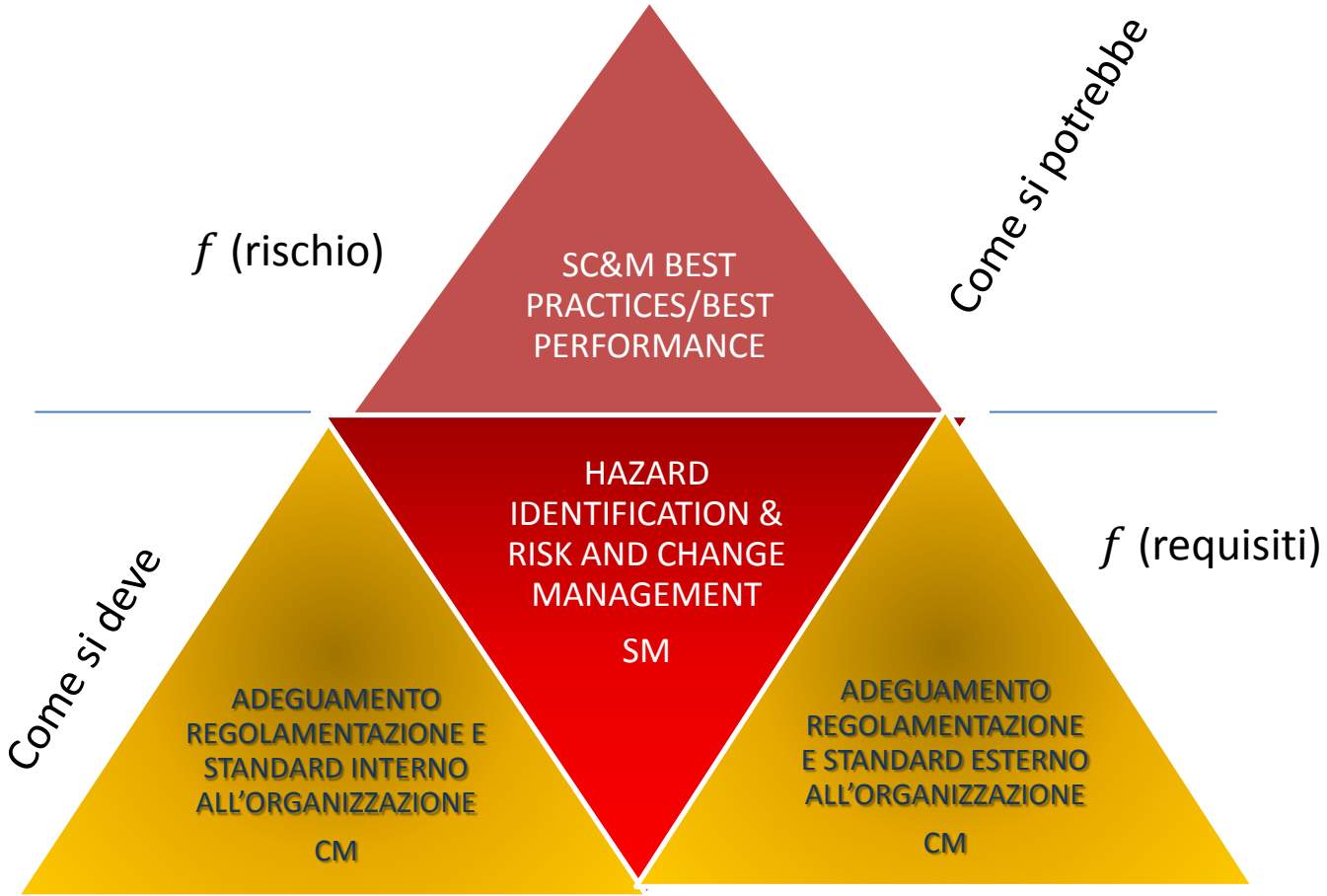


Safety & Compliance: elementi di un Sistema di Gestione



Le prestazioni del sistema di gestione

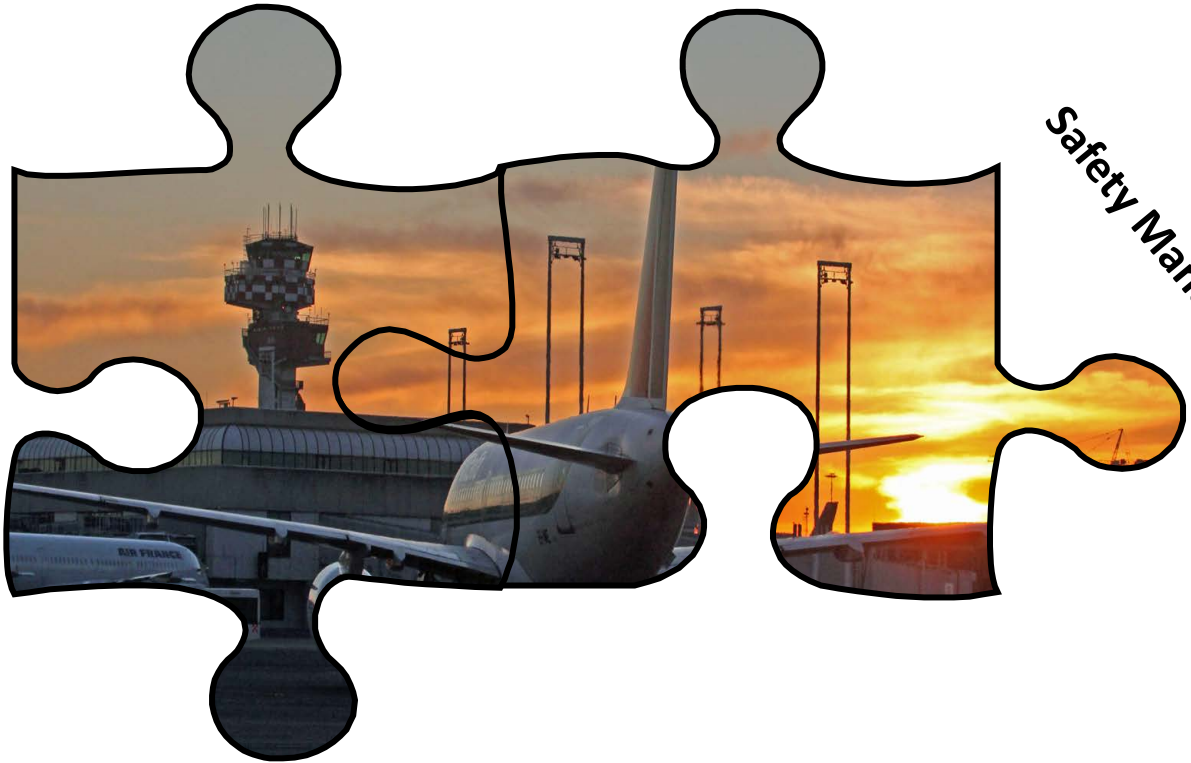
PRESTAZIONE SOSTENIBILE
SAFETY COMMITTMENT



Compliance monitoring  Sono conforme?

Performance monitoring  Quanto ho in campo è veramente efficace?

Compliance monitoring system



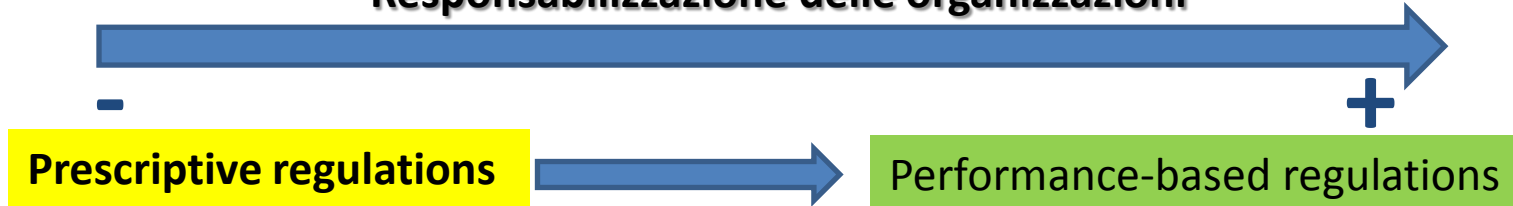
Safety Management system

Il compliance e il safety manager si integrano nell'obiettivo comune di regolazione e adeguamento alle prestazioni di safety che il sistema Aeroporto si pone come obiettivo. Si deve superare il concetto di controllo del controllo. I due sistemi sono complementari.

rischio di de-responsabilizzazione e deframmentazione del monitoraggio che va contro il concetto di integrazione e commitment



Responsabilizzazione delle organizzazioni



f (requisiti)

Funziona all'interno della propria organizzazione debole nel sistema aeroportuale integrato. Attenendosi ad una mia prescrizione generica, inconsapevolmente, un rischio per un'altra organizzazione

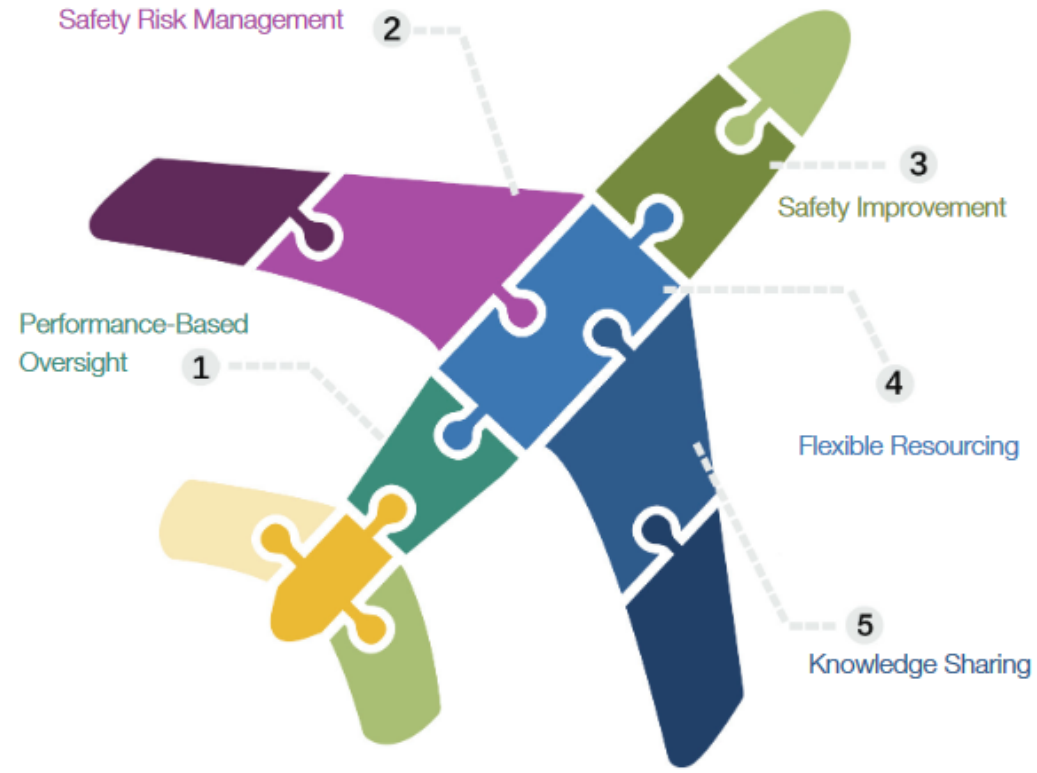
Cultura a silos

f (rischi)

Funziona anche all'esterno della propria organizzazione nell'ottica di sistema aeroportuale integrato

Cultura integrata

Fig 1. Components of Performance-Based Regulation





Sfida gestionale

Saper mobilitare e allineare energie, sforzi e prestazioni di tutti verso l'obiettivo safety indipendentemente dalle prescrizioni

Logica di integrazione ed efficienza di sistema

AltMoc → **Hazard e mitigazione del rischio**

H4	Formazione del responsabile del compliance monitoring		L'assegnazione della responsabilità del Compliance monitoring al Safety Manager, già qualificato per l'attività di auditing di Safety garantisce la piena copertura delle competenze richieste.
H5	Altre Competenze del Responsabile Compliance Monitoring		L'assegnazione della responsabilità del Compliance monitoring al Safety Manager garantisce la piena copertura delle competenze richieste anche in tema di SMS e una migliore integrazione dei processi di compliance con i processi di hazard identification e risk management.

H3

Responsabile Compliance
Monitoring con diretto riporto
all'accountable e diverso da PH e
SM



L'assegnazione della responsabilità del Compliance monitoring al Safety Manager risulta potenzialmente critica ai fini del controllo della compliance del SMS. In tal caso infatti il responsabile sarebbe controllore e controllato.

Audit al SMS ed al processo di compliance con cadenza biennale da parte di società esterna (qualificata e indipendente) – contrattualizzazione a nome dell'Accountable Manager.

Ulteriore audit con cadenza biennale da parte della funzione internal audit del Gruppo ai fini della verifica della corretta attuazione delle procedure del SMS e del processo di Compliance monitoring.

Per quanto le leggi possono cambiare in una notte a seguito di decisioni politiche o giudiziarie, i vincoli informali che rappresentano gli usi, i costumi e i codici morali, sono molto più impenetrabili a politiche predeterminate.

Premio Nobel, Douglas North